



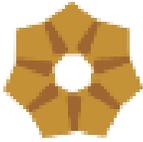
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

MINISTRY OF HIGHER EDUCATION  
AND SCIENTIFIC RESEARCH

الاستراتيجية الوطنية للتعليم العالي والبحث العلمي 2030:  
السياسة الوطنية للابتكار المستدام

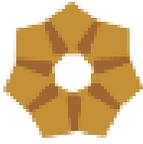


2025



# هيكل السياسة الوطنية للابتكار المستدام





# الرؤية والرسالة والتوجهات الاستراتيجية



الرؤية  
تحويل مصر إلى مجتمع  
معرفي مبتكر مستدام

الرسالة

توظيف الابتكار لخلق القيمة وتعزيز الاستدامة في كافة القطاعات الإنتاجية والخدمية،  
بما يعزز جودة الحياة، والنمو الاحتوائي، وتنافسية الدولة إقليمياً وعالمياً

التوجهات الاستراتيجية

تطوير بدائل تمويلية محلية  
وخارجية لدعم الابتكار  
والتوجهات الحديثة مثل  
الابتكار الأخضر

تطوير البنى التحتية والنظم  
المساندة لتعزيز الابتكار في  
قطاعات الإنتاج والمجتمع

تنمية الموارد البشرية  
البحثية والابتكارية بقطاعات  
الإنتاج والخدمات

تحديث رسالة الجامعات  
والمراكز البحثية لتعزيز دورها  
كمحرك أساسي لعملية الابتكار  
والتنمية المستدامة .

تطوير منظومة التعليم  
العالي والبحث العلمي في  
مصر

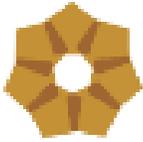
تطوير منظومة متكاملة  
لحوكمة سياسة الابتكار  
وتقييم الأداء والأثر التنموي  
للنظام الوطني للابتكار

توفير أطر مناسبة لحوكمة  
ونشر التقنيات الناشئة في  
الاقتصاد والمجتمع

تعزيز الثقافة العلمية  
وثقافة الابتكار وريادة  
الاعمال بالمجتمع بالتعاون  
مع وسائل الإعلام

تهيئة بيئة الأعمال الوطنية  
لتحفيز الابتكار وتوطين  
التكنولوجيا

تعزيز مساهمة الابتكار في  
تطوير القطاعات الإنتاجية  
والخدمية



# السياسات الفرعية والبرامج والمبادرات



تحويل مصر إلى مجتمع  
معرفي مبتكر مستدام  
الرؤية

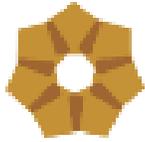
الرسالة

توظيف الابتكار لخلق القيمة وتعزيز الاستدامة في كافة القطاعات الإنتاجية والخدمية،  
بما يعزز جودة الحياة، والنمو الاحتوائي، وتنافسية الدولة إقليمياً وعالمياً

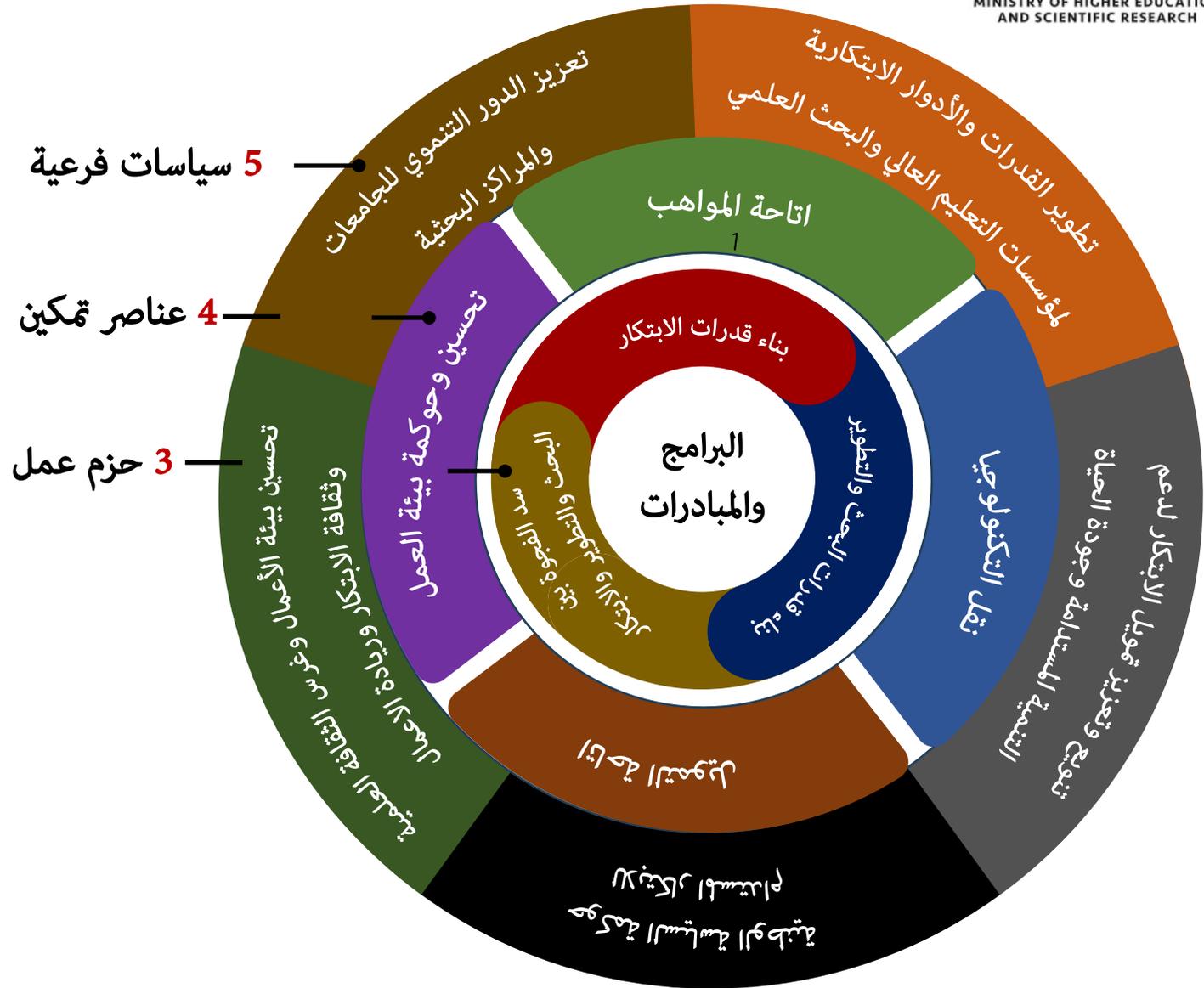
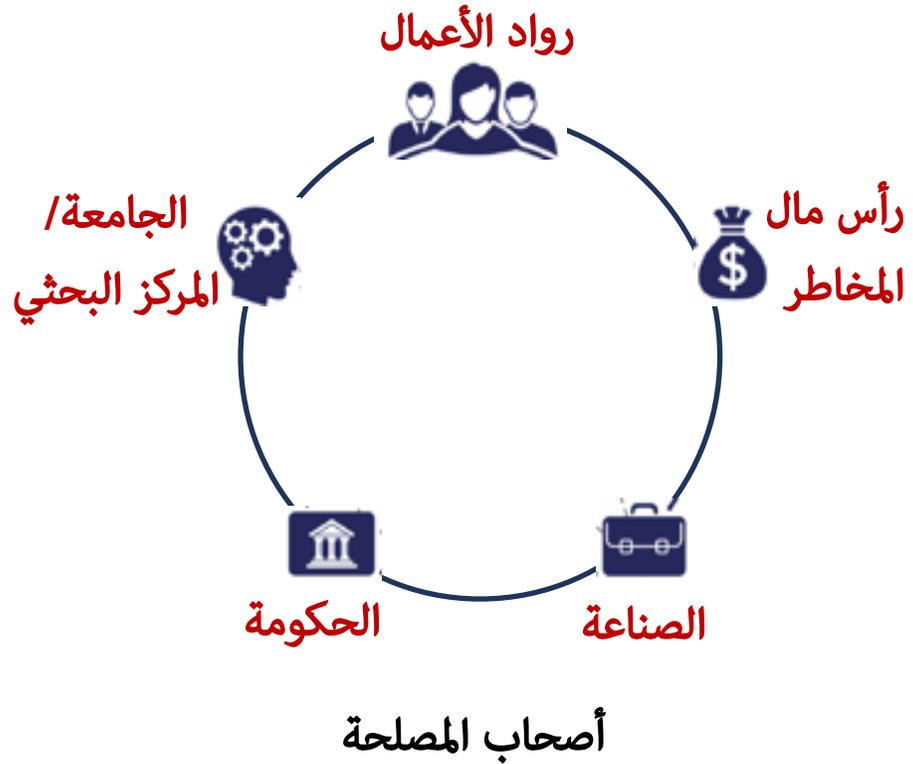
السياسات

البرامج والمبادرات

حوكمة السياسة الوطنية للابتكار المستدام	تحسين بيئة الأعمال وغرس الثقافة العلمية وثقافة الابتكار وريادة الاعمال	تنويع وتعزيز تمويل الابتكار لدعم التنمية المستدامة وجودة الحياة	تعزيز الدور التنموي للجامعات والمراكز البحثية	تطوير القدرات والأدوار الابتكارية لمؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي
تطبيق ونشر مؤشر للابتكار	تدريس ريادة الأعمال بصورة عملية تفاعلية	تأسيس صندوق وطني للاستثمار في صناديق المخاطر	برنامج وطني لتعزيز دور التحالفات التكنولوجية في توطین التنمية المستدامة	تطوير سياسات القبول بالجامعات لتعزيز جاذبية الكليات العملية
وضع آليات لاختيار ومحاسبة القيادات التنفيذية	دعم تفرغ الباحثين للعمل الابتكاري	برنامج الحوافز للشركات المتميزة ابتكارياً	برنامج وطني لنشر الشركات الناشئة والمبتكرة	وضع آلية مؤسسية ومنظومة متكاملة لتعزيز الأنشطة الابتكارية
انشاء المجلس الوطني للتعليم والبحث والابتكار وتشكيل الأمانة الفنية	برنامج وطني لنشر وتكريم النجاحات الابتكارية	برامج تمويل الشراكات بين المؤسسات البحثية والشركات التقنية	مشاركة الجامعات والمراكز البحثية في إعداد وتنفيذ الاستراتيجيات التنموية	تطوير نظم الابتعاث العلمي للخارج
تفعيل المرصد المصري للعلوم والتكنولوجيا والابتكار	برنامج وطني لتعزيز الثقافة والممارسات العلمية وثقافة الابتكار وريادة الأعمال	برامج تمويل اقتناء التقنيات والملكية الفكرية ونقل التكنولوجيا من الخارج	تسويق خدمات ومخرجات المؤسسات البحثية	دعم التدريب الصناعي
	مراجعة وتطوير التشريعات واللوائح المعنية بالابتكار والتقنيات الناشئة	برنامج وطني لتمويل الابتكارات الخضراء	برنامج وطني لنقل وتوطين التكنولوجيا وتعميق التصنيع	تطوير آليات تسجيل حقوق الملكية الفكرية
			تعزيز التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في الجامعات والمراكز البحثية	برنامج وطني لتعزيز مساهمة الخبراء والعلماء المصريين بالخارج
				برنامج وطني لتنمية الموارد البشرية للبحوث والتطوير

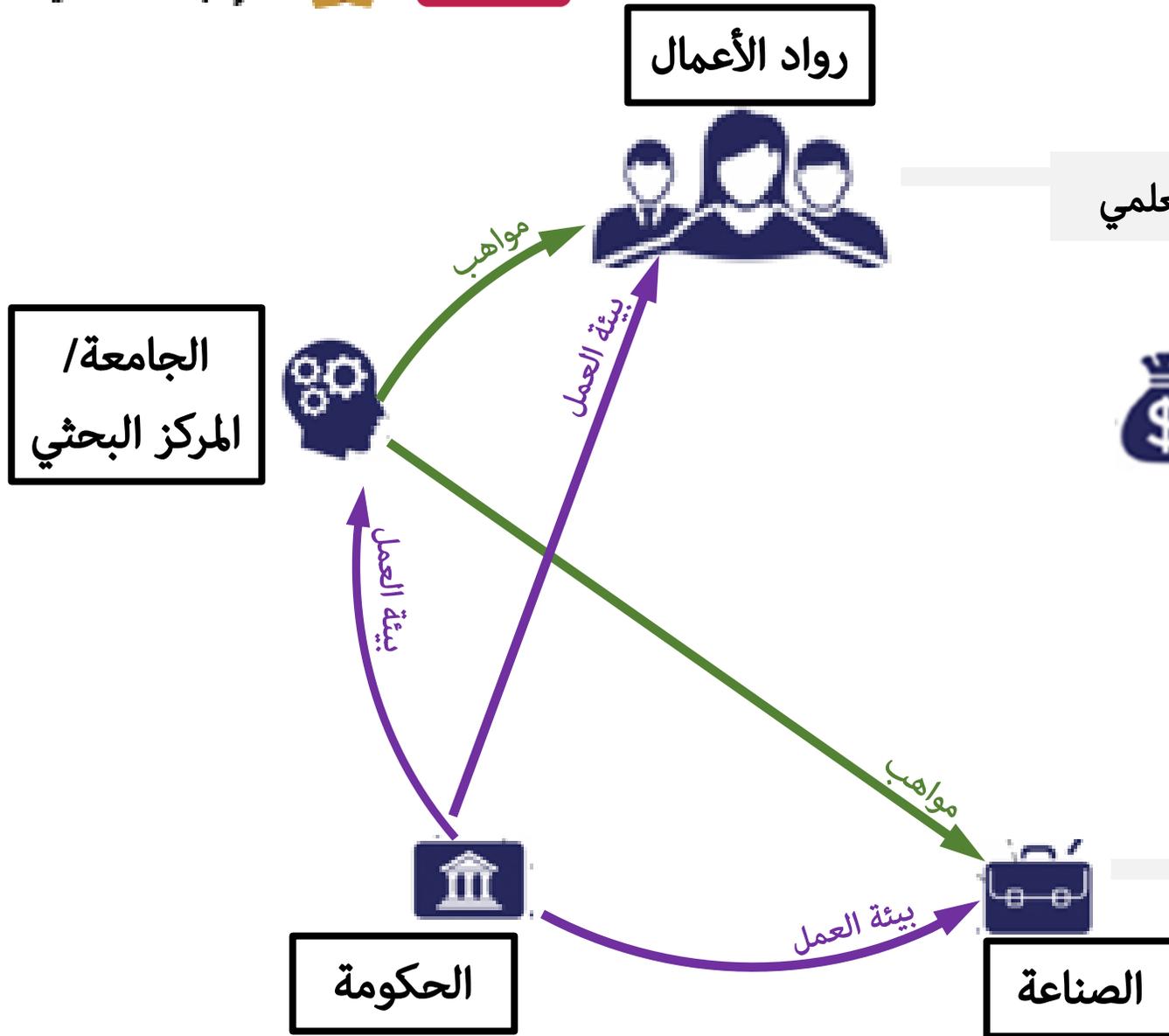
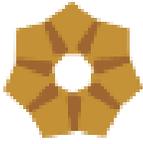


# أصحاب المصلحة وعناصر التمكين وحزم العمل









## السياسة الفرعية 1

تطوير القدرات والأدوار الابتكارية لمؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي

التركيز على

اتاحة المواهب

اتاحة المواهب

نقل التكنولوجيا

اتاحة التمويل

تحسين وحوكمة بيئة العمل

## البرامج والمبادرات

1 تطوير سياسات القبول بالجامعات لتعزيز جاذبية الكليات العملية

2 وضع آلية مؤسسية ومنظومة متكاملة لتعزيز الأنشطة الابتكارية

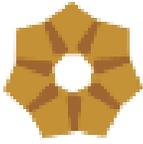
3 تطوير نظم الابتعاث العلمي للخارج

4 دعم التدريب الصناعي

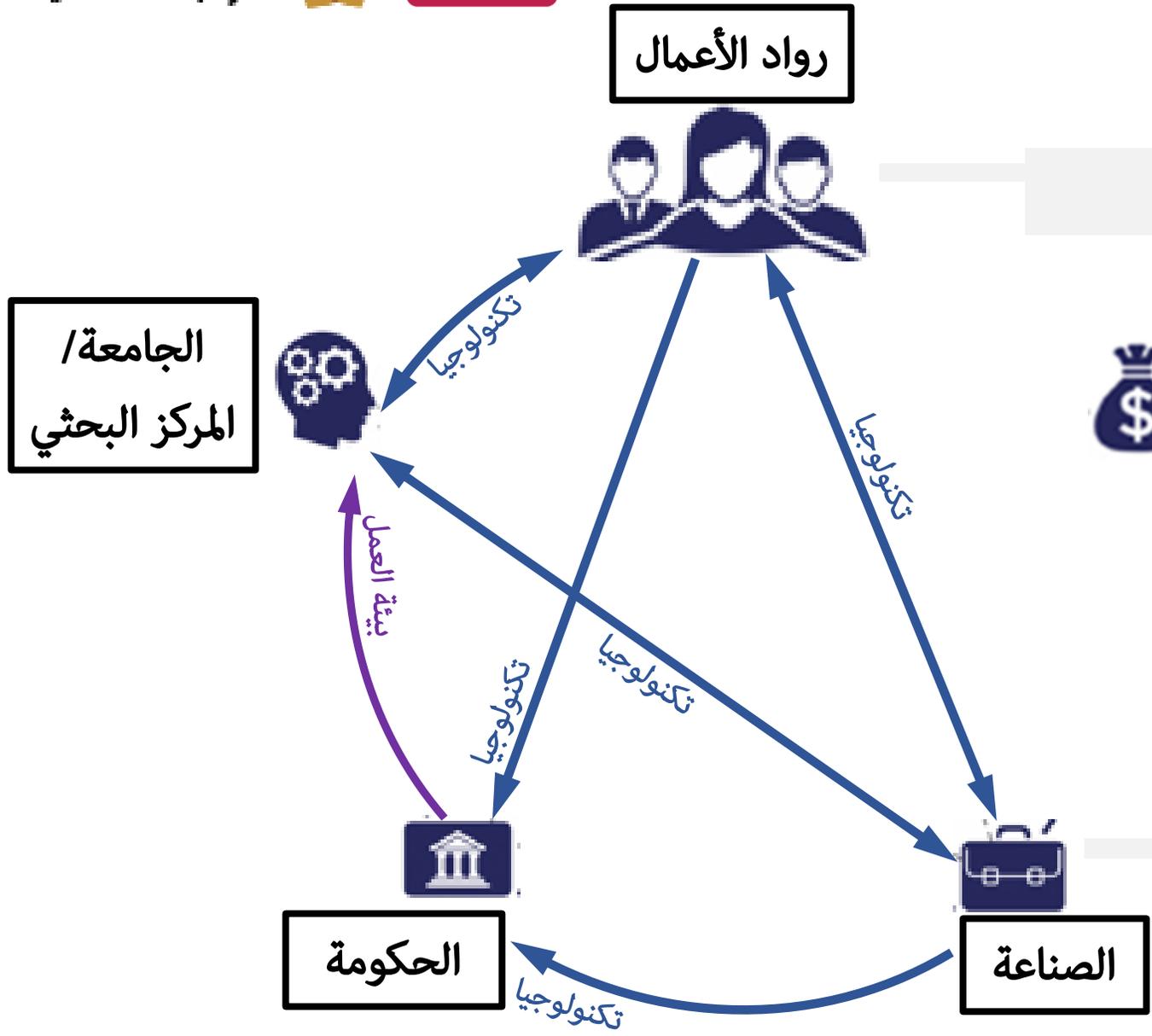
5 تطوير آليات تسجيل حقوق الملكية الفكرية

6 برنامج وطني لتعزيز مساهمة الخبراء والعلماء المصريين بالخارج

7 برنامج وطني لتنمية الموارد البشرية للبحوث والتطوير



# عناصر التمكين



## السياسة الفرعية 2

تعزيز الدور التنموي للجامعات والمراكز البحثية

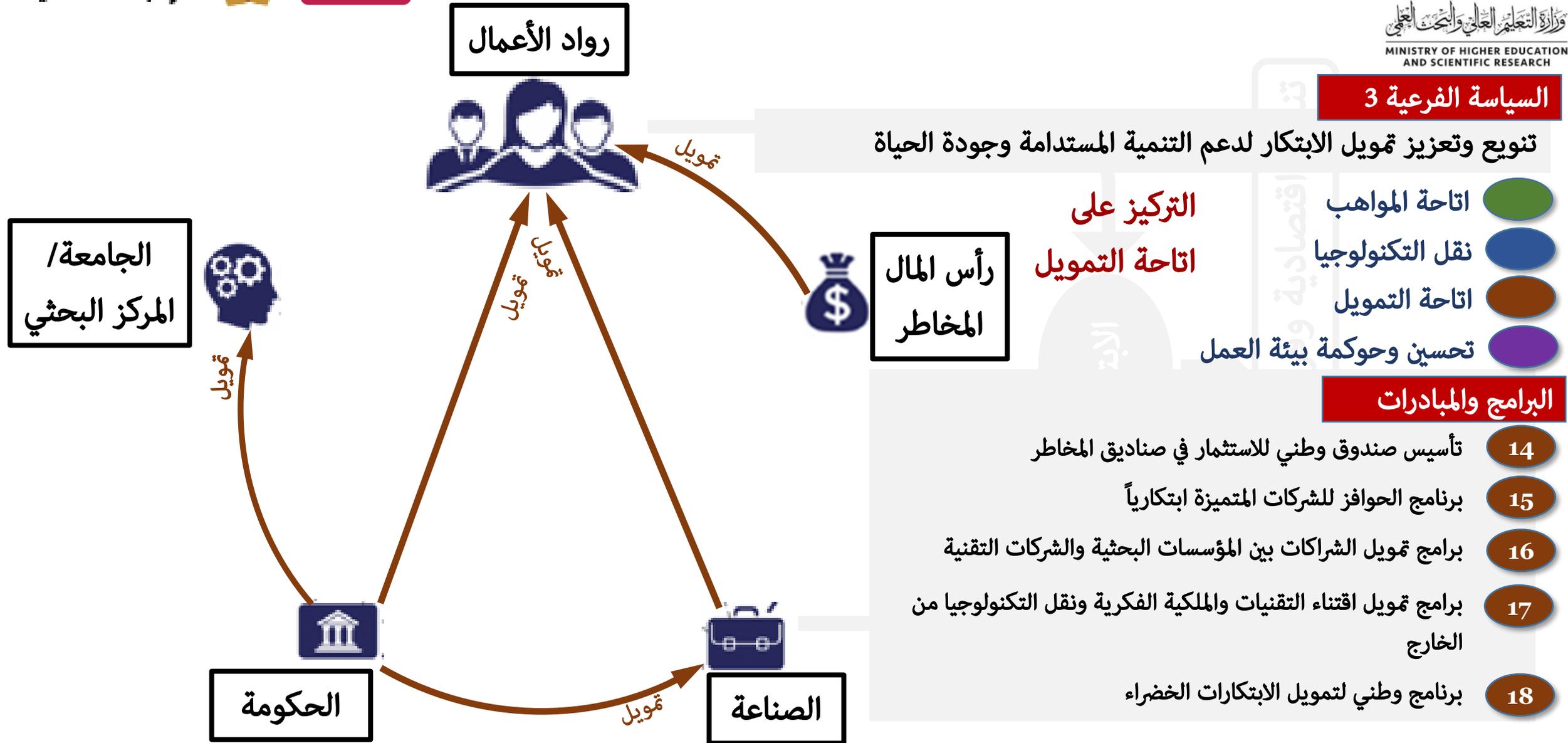
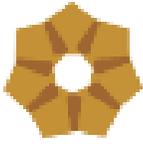
- إتاحة المواهب
- نقل التكنولوجيا
- إتاحة التمويل
- تحسين وحوكمة بيئة العمل

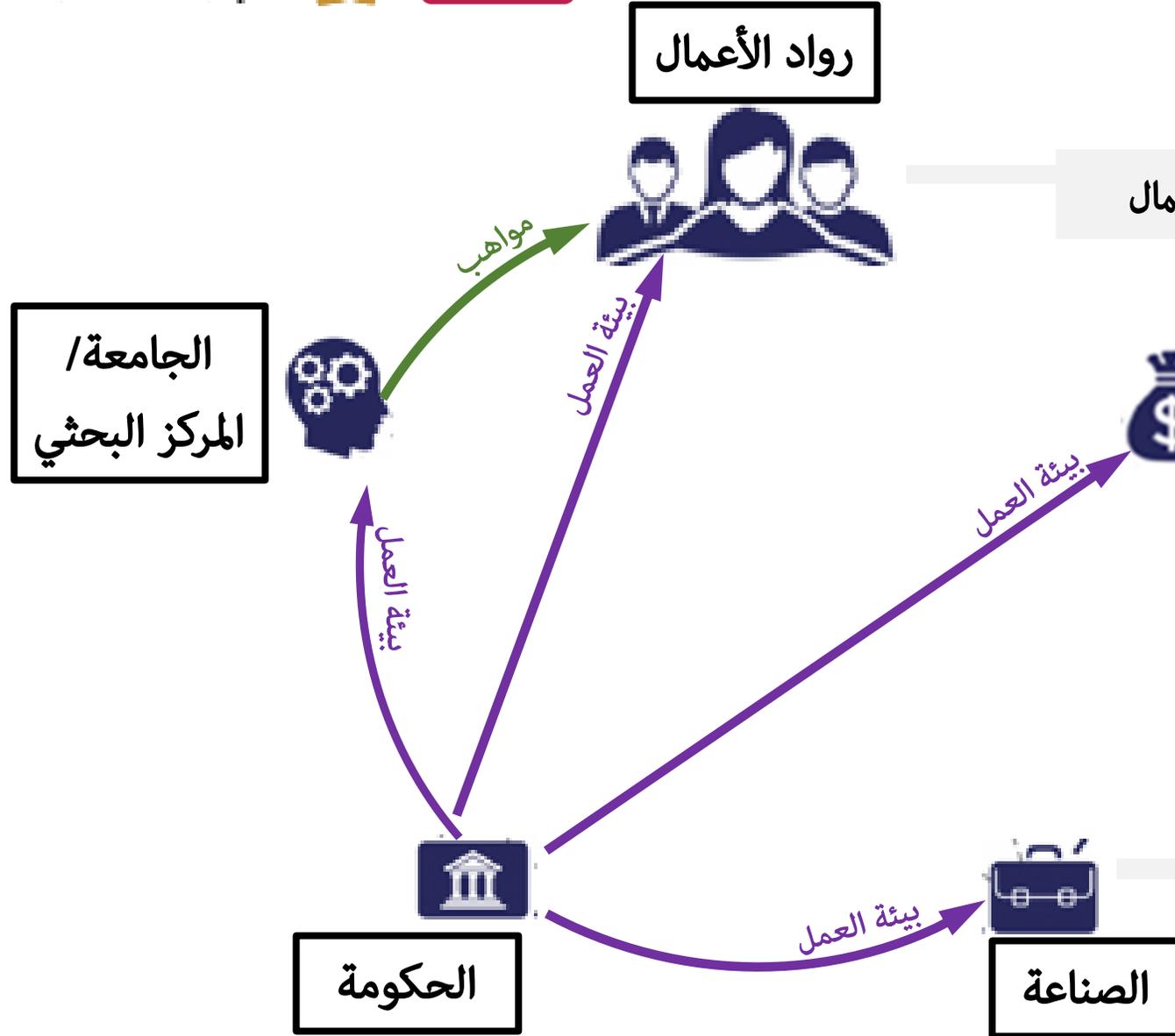
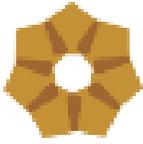
التركيز على نقل  
التكنولوجيا

رأس المال  
المخاطر

## البرامج والمبادرات

- 8 برنامج وطني لتعزيز دور التحالفات التكنولوجية في توطيد التنمية المستدامة
- 9 برنامج وطني لنشر الشركات الناشئة والمنبثقة
- 10 مشاركة الجامعات والمراكز البحثية في إعداد وتنفيذ الاستراتيجيات التنموية
- 11 تسويق خدمات ومخرجات المؤسسات البحثية
- 12 برنامج وطني لنقل وتوطيد التكنولوجيا وتعميق التصنيع
- 13 تعزيز التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في الجامعات والمراكز البحثية





## السياسة الفرعية 4

تحسين بيئة الأعمال وغرس الثقافة العلمية وثقافة الابتكار وريادة الاعمال

التركيز على تحسين  
بيئة العمل

اتاحة المواهب

نقل التكنولوجيا

اتاحة التمويل

تحسين وحوكمة بيئة العمل

## البرامج والمبادرات

19 تدريس ريادة الأعمال بصورة عملية تفاعلية

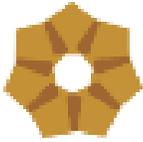
20 دعم تفرغ الباحثين للعمل الابتكاري

21 برنامج وطني لنشر وتكريم النجاحات الابتكارية

22 برنامج وطني لتعزيز الثقافة والممارسات العلمية وثقافة الابتكار وريادة الأعمال

23 مراجعة وتطوير التشريعات واللوائح المعنية بالابتكار والتقنيات الناشئة





- اتاحة مواهب
- نقل التكنولوجيا
- اتاحة تمويل
- تحسين وحوكمة بيئة العمل

## بناء قدرات

R&D

## البرامج والمبادرات

- 1 تطوير سياسات القبول بالجامعات لتعزيز جاذبية الكليات العملية
- 3 تطوير نظم الابتعاث العلمي للخارج
- 4 دعم التدريب الصناعي
- 6 برنامج وطني لتعزيز مساهمة الخبراء والعلماء المصريين بالخارج
- 7 برنامج وطني لتنمية الموارد البشرية للبحوث والتطوير
- 20 دعم تفرغ الباحثين للعمل الابتكاري
- 22 برنامج وطني لتعزيز الثقافة والممارسات العلمية وثقافة الابتكار وريادة الأعمال

بناء قدرات البحث والتطوير

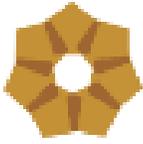
سد الفجوة بين البحث والتطوير

والابتكار

بناء قدرات الابتكار

Innovation

Valley of Death



- اتاحة مواهب
- نقل التكنولوجيا
- اتاحة تمويل
- تحسين وحوكمة بيئة العمل

## البرامج والمبادرات

- 2 وضع آلية مؤسسية ومنظومة متكاملة لتعزيز الأنشطة الابتكارية
- 5 تطوير آليات تسجيل حقوق الملكية الفكرية
- 8 برنامج وطني لتعزيز دور التحالفات التكنولوجية في توطین التنمية المستدامة
- 9 برنامج وطني لنشر الشركات الناشئة والمنبثقة
- 10 مشاركة الجامعات والمراكز البحثية في إعداد وتنفيذ الاستراتيجيات التنموية
- 11 تسويق خدمات ومخرجات المؤسسات البحثية
- 12 برنامج وطني لنقل وتوطين التكنولوجيا وتعميق التصنيع
- 13 تعزيز التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في الجامعات والمراكز البحثية
- 14 تأسيس صندوق وطني للاستثمار في صناديق المخاطر
- 16 برامج تمويل الشراكات بين المؤسسات البحثية والشركات التقنية
- 18 برنامج وطني لتمويل الابتكارات الخضراء

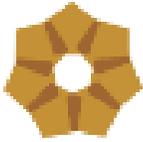
- بناء قدرات البحث والتطوير
- سد الفجوة بين البحث والتطوير والابتكار
- بناء قدرات الابتكار

R&D

Innovation

سد الفجوة

Valley of Death



- اتاحة مواهب
- نقل التكنولوجيا
- اتاحة تمويل
- تحسين وحوكمة بيئة العمل

## البرامج والمبادرات

- 15 برنامج الحوافز للشركات المتميزة ابتكارياً
- 17 برامج تمويل اقتناء التقنيات والملكية الفكرية ونقل التكنولوجيا من الخارج
- 19 تدريس ريادة الأعمال بصورة عملية تفاعلية
- 21 برنامج وطني لنشر وتكريم النجاحات الابتكارية
- 23 مراجعة وتطوير التشريعات واللوائح المعنية بالابتكار والتقنيات الناشئة
- 24 تطبيق ونشر مؤشر للابتكار
- 25 وضع آليات لاختيار ومحاسبة القيادات التنفيذية
- 26 انشاء المجلس الوطني للتعليم والبحث والابتكار وتشكيل الأمانة الفنية
- 27 تفعيل المرصد المصري للعلوم والتكنولوجيا والابتكار

## بناء قدرات

- بناء قدرات البحث والتطوير
- سد الفجوة بين البحث والتطوير والابتكار
- بناء قدرات الابتكار

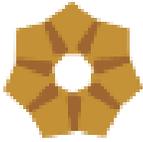
Innovation

R&D

Valley of Death



# عناصر السياسات الفرعية - 1



تطوير القدرات والأدوار  
الابتكارية لمؤسسات التعليم  
العالي والبحث العلمي

عدد وحجم اتفاقيات نقل التكنولوجيا  
عدد الشركات الناشئة  
عدد الشركات التعليمية والبحثية العالمية  
نسبة طلاب الكليات العملية  
عدد حقوق الملكية الفكرية  
تطور أعداد برامج التدريب الصناعي  
عدد المشروعات مع العلماء بالخارج  
عدد الباحثين والمبتعثين

مؤسسات تعليم عالي مستدامة بمعايير وقدرات عالمية في مجال الابتكار  
نظم تعليمية وبحثية محفزة للابتكار  
مخرجات ابتكارية لدعم التنمية  
سياسات تحفيز ربط الجامعات والمراكز  
البحثية بالصناعة والمجتمع  
مخرجات بشرية مؤهلة  
شراكات تعليمية وبحثية فاعلة

تطوير سياسات القبول بالجامعات لتعزيز جاذبية الكليات العملية  
وضع آلية مؤسسية ومنظومة متكاملة لتعزيز الأنشطة الابتكارية  
دعم التدريب الصناعي  
برنامج لتعزيز مساهمة الخبراء والعلماء المصريين بالخارج  
برنامج وطني لتنمية الموارد البشرية للبحوث والتطوير  
تطوير آليات تسجيل حقوق الملكية الفكرية  
تطوير نظم الابتعاث العلمي للخارج

تطوير منظومة التعليم العالي والبحث العلمي في مصر  
تحديث رسالة الجامعات والمراكز البحثية لتعزيز دورها كمحرك أساسي لعملية الابتكار والتنمية المستدامة  
تنمية الموارد البشرية والبحثية والابتكارية بقطاعات الإنتاج والخدمات

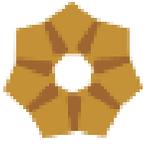
مؤشرات الأداء



البرامج والمبادرات



التوجهات  
الاستراتيجية



## عناصر السياسات الفرعية - 2

### تعزيز الدور التنموي للجامعات والمراكز البحثية

عدد وحجم مشاركات الجامعات والمراكز البحثية في خطط التنمية  
عدد وحجم مشروعات التحول الرقمي  
عدد المشروعات والتحالفات التكنولوجية وعائدها الاقتصادي  
عدد وحجم الخدمات المقدمة من الجامعات والمراكز  
عدد الشركات التكنولوجية الناشئة والمنبثقة  
عدد وحجم تراخيص نقل التكنولوجيا وعائدهم الاقتصادي

منظور تنموي مستدام للجامعات والمراكز البحثية كشريك رئيس لدعم التنمية المستدامة  
شراكات وتطبيقات انتقائية وبناء قدرات مع الأطراف المعنية محلياً وخارجياً  
توزيع متوازن جغرافياً للمشروعات الناشئة التكنولوجية وفق أولويات تنموية

برنامج وطني لتعزيز دور التحالفات التكنولوجية في توطين التنمية المستدامة  
تسويق خدمات ومخرجات المؤسسات البحثية  
برنامج وطني لنشر الشركات الناشئة والمنبثقة  
تعزيز التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في الجامعات والمراكز البحثية  
مشاركة الجامعات والمراكز البحثية في الاستراتيجيات التنموية  
برنامج وطني لنقل وتوطين التكنولوجيا وتعميق التصنيع

تحديث رسالة الجامعات والمراكز البحثية لتعزيز دورها كمحرك أساسي لعملية الابتكار والتنمية المستدامة  
تعزيز مساهمة الابتكار في تطوير القطاعات الإنتاجية والخدمية  
تطوير البنى التحتية والنظم المساندة لتعزيز الابتكار في قطاعات الإنتاج والمجتمع

مؤشرات الأداء



المخرجات



البرامج والمبادرات



التوجهات  
الاستراتيجية



## عناصر السياسات الفرعية - 3

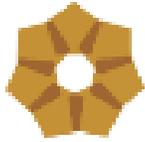
تنويع وتعزيز تمويل الابتكار  
لدعم التنمية المستدامة وجودة  
الحياة

حجم الصندوق الوطني المؤسس للاستثمار في صناديق المخاطر  
عدد المنتجات والخدمات والحلول الصناعية الناتجة وعائدها الاقتصادي  
عدد عقود ترخيص ونقل التكنولوجيا من الخارج والعائد الاقتصادي  
عدد وحجم الحوافز المقدمة للشركات المبتكرة  
حجم التمويل بأنواعه المختلفة

أطر تمويلية غير تقليدية لمشروعات دعم الابتكار  
فرص تمويلية غير مباشرة على المستوى الإقليمي مقابل خدمات بحثية واستشارية  
آلية فعالة لتأمين وتغطية المخاطر المرتبطة بالإنفاق على البحوث والتطوير  
فرص تمويلية مباشرة من جهات  
عالمية  
فرص تمويلية للابتكارات الخضراء

تأسيس صندوق وطني للاستثمار في صناديق المخاطر  
برامج تمويل الشراكات بين المؤسسات البحثية والشركات التقنية  
برامج تمويل اقتناء التقنيات والملكية الفكرية ونقل التكنولوجيا من الخارج  
برنامج الحوافز للشركات المتميزة ابتكارياً  
برنامج وطني لتمويل الابتكارات الخضراء

تطوير بدائل تمويلية محلية وخارجية لدعم الابتكار والتوجهات الحديثة مثل الابتكار الأخضر



مؤشرات الأداء



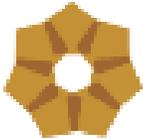
البرامج والمبادرات



التوجهات  
الاستراتيجية



## عناصر السياسات الفرعية - 4



تحسين بيئة الأعمال وغرس  
الثقافة العلمية وثقافة الابتكار  
وريادة الاعمال

عدد التشريعات الجديدة والتشريعات المعدلة  
نسبة تدريسيات ريادة الأعمال  
نسبة المؤسسات الرقمية ذات الصلة  
عدد وحجم الشركات الناشئة والمنبثقة  
عدد مبادرات وحملات التوعية بالثقافة المستهدفة  
تطور أعداد المتميزين ابتكارياً من الأفراد والشركات

أطر تشريعية جديدة أو معدلة صديقة للابتكار وتحكم التقنيات الناشئة  
مؤسسات ومراكز فكر حكومية وأهلية رقمية صديقة للأعمال ومحفزة للابتكار  
بنى تحتية تكنولوجية رقمية وطنية بمعايير عالمية

مراجعة وتطوير التشريعات واللوائح المعنية بالابتكار والتقنيات الناشئة  
تدريس ريادة الأعمال بصورة عملية تفاعلية  
دعم تفرغ الباحثين للعمل الابتكاري  
برنامج وطني لنشر وتكريم النجاحات الابتكارية  
برنامج وطني لتعزيز الثقافة والممارسات العلمية وثقافة الابتكار وريادة الأعمال

تهيئة بيئة الأعمال الوطنية لتحفيز الابتكار وتوطين التكنولوجيا  
تطوير البنى التحتية والنظم المساندة لتعزيز الابتكار في قطاعات الإنتاج والمجتمع  
تعزيز الثقافة العلمية وثقافة الابتكار وريادة الاعمال بالمجتمع بالتعاون مع وسائل الإعلام

مؤشرات الأداء



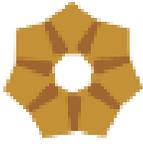
البرامج والمبادرات



التوجهات  
الاستراتيجية



## عناصر السياسات الفرعية - 5



### حوكمة السياسة الوطنية للابتكار المستدام

#### نتائج مؤشر الابتكار

سياسات وطنية معتمدة للبحث والابتكار

إجراءات عملية لتطوير السياسة الوطنية واتخاذ اجراءات تصحيحية

تقارير أداء دورية منتظمة

أطر عملية التقييم والتقييم ونشر  
المعلومات والشفافية والمساءلة

منظومة متكاملة لإعداد وتقييم ومراجعة السياسة الوطنية للابتكار المستدام

ربط منظومة السياسة الوطنية مع منظومة التخطيط الوطني

أطر عملية للربط بين السياسة الوطنية واستراتيجيات الدولة

أطر منهجية لتقييم الأثر

وضع آليات لاختيار ومحاسبة القيادات  
التنفيذية

انشاء المجلس الوطني للتعليم والبحث والابتكار وتشكيل الأمانة الفنية

تفعيل المرصد المصري للعلوم والتكنولوجيا والابتكار

تطبيق ونشر مؤشر للابتكار

تطوير منظومة متكاملة لحوكمة سياسة الابتكار وتقييم الأداء والأثر التنموي للنظام الوطني للابتكار

توفير أطر مناسبة لحوكمة ونشر التقنيات الناشئة في الاقتصاد والمجتمع



مؤشرات الأداء



المخرجات

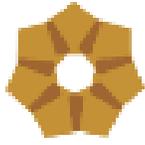


البرامج والمبادرات



التوجهات  
الاستراتيجية





## السياسات الفرعية

حوكمة السياسة الوطنية  
للابتكار المستدام

تحسين بيئة الأعمال وغرس الثقافة  
العلمية وثقافة الابتكار وريادة الاعمال

تنويع وتعزيز تمويل الابتكار لدعم  
التممية المستدامة وجودة الحياة

تعزيز الدور التنموي للجامعات والمراكز البحثية  
العالي والبحث العلمي

تطوير القدرات والأدوار الابتكارية لمؤسسات التعليم  
العالي والبحث العلمي

## البرامج والمبادرات

تفعيل المرصد المصري للعلوم  
والتكنولوجيا والابتكار

إنشاء المجلس الوطني للتعليم والبحث  
والابتكار وتشكيل الأمانة الفنية

وضع آليات لاختيار ومحاسبة القيادات  
التنفيذية

تطبيق ونشر مؤشر لابتكار

مراجعة وتطوير التشريعات واللوائح  
المعنية بالابتكار والتقنيات الناشئة

العلمية وثقافة الابتكار وريادة الأعمال  
والممارسات

الابتكارية  
برنامج وطني لتكريم النجاحات

دعم تفرغ الباحثين للعمل الابتكاري

تدريس ريادة الأعمال بصورة عملية  
تفاعلية

برنامج وطني لتمويل الابتكارات  
الخضراء

البرامج الفكرية ونقل التكنولوجيا من الخارج  
برامج تمويل اقتناء التقنيات والملكية

البحثية والشركات التقنية  
برامج تمويل الشركات بين المؤسسات

برنامج الحوافز للشركات المتميزة ابتكارياً  
صناديق المخاطر

تأسيس صندوق وطني للاستثمار في  
صناديق المخاطر

تعزيز التحول الرقمي والذكاء  
الاصطناعي في الجامعات والمراكز البحثية

وتعميق التصنيع  
برنامج وطني لنقل وتوطين التكنولوجيا

تسويق خدمات ومخرجات المؤسسات  
البحثية

إعداد الاستراتيجيات التنموية  
مشاركة الجامعات والمراكز البحثية في

برنامج وطني لنشر الشركات الناشئة  
والمبتكرة

برنامج وطني لتعزيز دور التحالفات  
التكنولوجية في توطين التنمية المستدامة

برنامج وطني لتنمية الموارد البشرية  
للبحوث والتطوير

والعلماء المصريين بالخارج  
برنامج وطني لتعزيز مساهمة الخبراء

الفكرية  
تطوير آليات تسجيل حقوق الملكية

دعم التدريب الصناعي

تطوير نظم الابتعاث العلمي للخارج

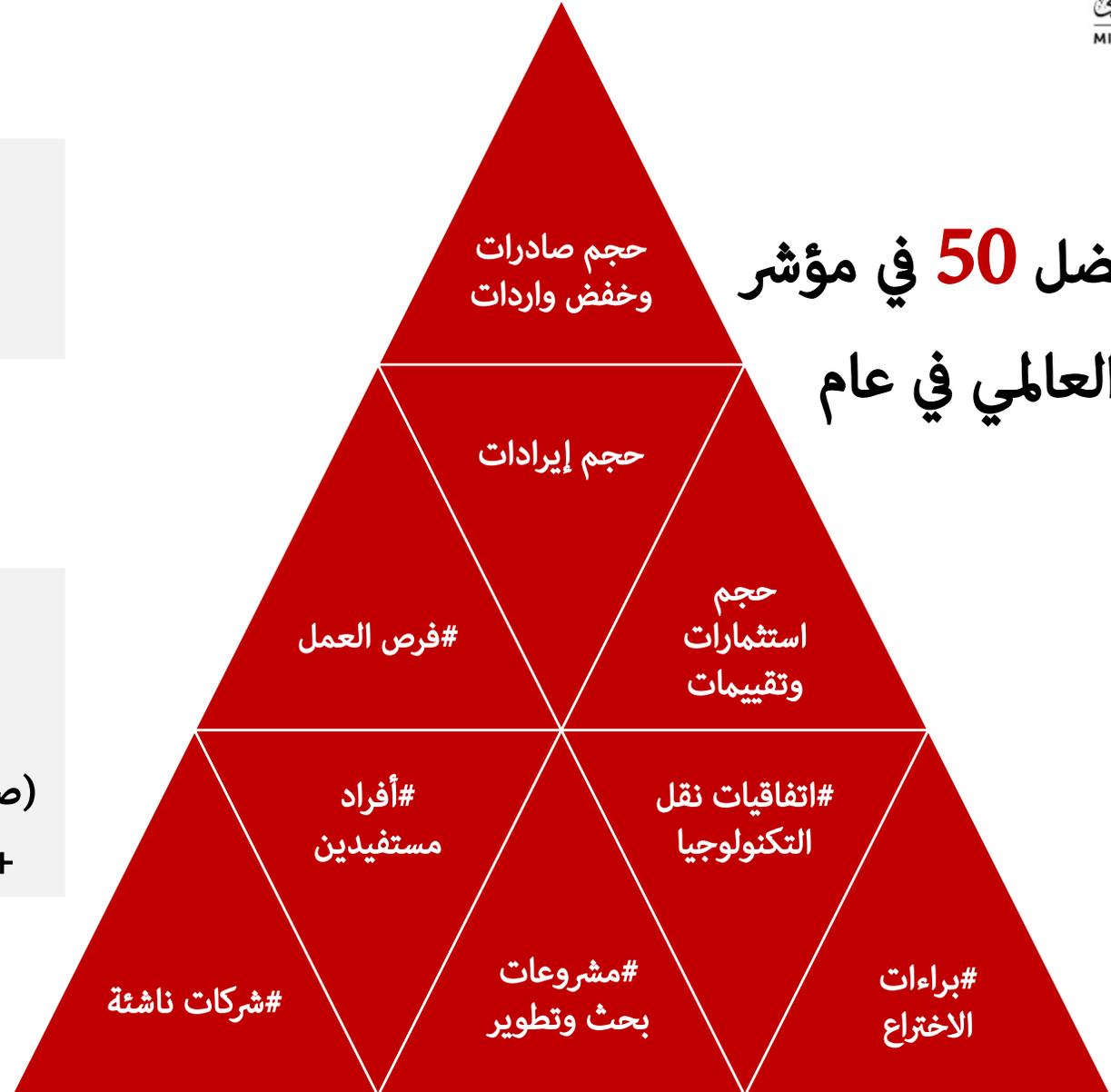
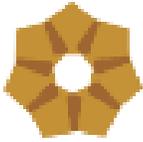
لتعزيز أنشطة الابتكارية  
وضع آلية مؤسسية ومنظومة متكاملة

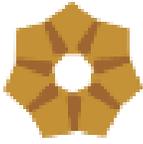
لتعزيز جاذبية الكليات العملية  
تطوير سياسات القبول بالجامعات











# اجتياز المرحلة المبكرة من سياسة الابتكار

1. هل تم اصدار لائحة داخلية لتنظيم أنشطة الابتكار (نقل التكنولوجيا، شركات منبثقة، خدمات، ...)?  
Has internal regulations been issued for innovation activities (technology transfer, spinoffs, services, etc.)?
2. هل يوجد هيكل تنظيمي مختص بتنفيذ اللائحة (مكتب نقل التكنولوجيا، مكتب/حاضنة ريادة أعمال، ...)?  
Is there an organizational structure for the regulation (technology transfer office, entrepreneurship office, etc.)?
3. هل توجد سياسة لحماية حقوق الملكية الفكرية وتأسيس الشركات المنبثقة؟  
Is there a policy for protecting IPR and establishing spinoffs?
4. هل يتم تنظيم فعاليات دورية منتظمة للتشبيك مع شركاء الابتكار من صناعة ورواد أعمال ومستثمرين وحكومة؟  
Are regular networking events held with innovation partners from industry, entrepreneurs, investors, government?
5. هل يوجد نظام لرصد وتقييم أنشطة الابتكار؟  
Is there a system for monitoring and evaluating innovation activities?
6. هل لدى الباحث فهم بشأن أنشطة ولائحة الابتكار ويحظى بحوافز مميزة حال المشاركة فيها؟  
Does the researcher understand innovation activities/regulation and receive distinctive incentives for participating?



جميع الإجابات بـ "نعم"  
All Answers are "Yes"



وَزَارَةُ التَّعْلِيمِ الْعَالِيِّ وَابْحَثِ الْعِلْمِيَّ  
MINISTRY OF HIGHER EDUCATION  
AND SCIENTIFIC RESEARCH

مع الشكر،،